THỰC HỌC vì DOANH TRÍ

Chương Trình Đào Tạo

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP



PACE
THỰC HỌC VÌ DOANH TRÍ

HỌC VIỆN QUẢN LÝ PACE
PACE Institute of Management

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP



BẠN ĐANG ĐIỀU HÀNH DOANH NGHIỆP HAY ĐANG BỊ DOANH NGHIỆP "ĐIỀU HÀNH"?

Khi quy mô nhân sự tăng gấp đôi, sự phức tạp trong quản trị sẽ tăng gấp mười. Nếu không có hệ thống quản lý, doanh nghiệp chỉ là một "ngôi nhà trên cát". Có 3 vấn đề lớn mà các tổ chức uy tín toàn cầu đang cảnh báo các doanh nghiệp:

- **Lãng phí nguồn lực:** Theo IDC, các doanh nghiệp mất từ 20% - 30% doanh thu mỗi năm chỉ vì các quy trình vận hành kém hiệu quả.
- **Không còn thời gian cho chiến lược:** Báo cáo của McKinsey chỉ ra rằng, các CEO thiếu hệ thống quản lý phải dành tới 70% thời gian để xử lý sự vụ thay vì tập trung vào chiến lược.
- **Nhân sự mất phương hướng:** Theo Gallup, gần 50% nhân viên không biết rõ chính xác mình được kỳ vọng điều gì – hậu quả trực tiếp của việc thiếu vắng bản mô tả công việc (JD) và quy trình chuẩn.

Trong kỷ nguyên cạnh tranh bằng hiệu suất, doanh nghiệp chiến thắng là nơi sở hữu một "hệ điều hành" quản trị khoa học. Một hệ thống quản lý tốt không sinh ra để trói buộc, mà để giải quyết bài toán lãng phí nguồn lực khổng lồ nêu trên. Nó đảm bảo chất lượng dịch vụ luôn nhất quán dù nhân sự có thay đổi và giúp tổ chức sẵn sàng mở rộng quy mô mà không bị gãy đổ.

"Xây dựng Hệ Thống Quản Lý Doanh Nghiệp" là chương trình đào tạo chuyên sâu được thiết kế bởi Học viện Quản lý PACE dành riêng cho các Ban Lãnh đạo và Quản lý cấp cao để giúp giải quyết triệt để các vấn đề nêu trên.

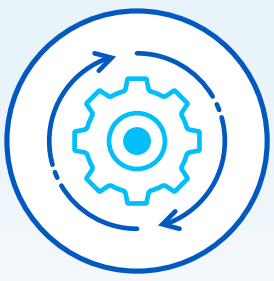
Chương trình không chỉ dừng lại ở lý thuyết quản trị, mà là 4 buổi "cầm tay chỉ việc" giúp bạn thiết lập ngay tại lớp những bản thiết kế tổ chức tối ưu nhất. Từ đó, biến hệ thống quản lý trở thành tài sản vô hình giá trị nhất, đưa doanh nghiệp từ trạng thái "phụ thuộc vào con người" sang trạng thái "tự vận hành và cải tiến không ngừng".

MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Sau khi hoàn tất chương trình, học viên có thể:



Hiểu được bản chất và chức năng của hệ thống quản lý công ty.



Nắm bắt được nguyên lý, cách thức, và công cụ thiết lập hệ thống quản lý.

THAM DỰ CHƯƠNG TRÌNH

- Cấp lãnh đạo doanh nghiệp: Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc, Giám đốc Điều hành, Thành viên HĐQT/HĐTV, Ban TGĐ,...
- Các nhà quản lý và những người đã có kinh nghiệm về quản lý và điều hành các phòng ban, bộ phận trong doanh nghiệp.
- Các Founders, Co-founders của các start-up có khát vọng bứt phá và quản trị doanh nghiệp một cách chuyên nghiệp ngay từ đầu.

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Hiểu về hệ thống quản lý

- Các quan điểm phổ biến về hệ thống quản lý
- Tại sao doanh nghiệp cần phải có hệ thống quản lý & có để làm gì?
- Mô hình quản trị PACE, hệ thống quản lý công ty gồm có gì?

Thiết lập hệ thống quản lý

- Xây dựng cơ cấu tổ chức: Các loại hình, nguyên lý thiết kế và cách thiết lập sơ đồ tổ chức
- Thiết lập quy chế bộ phận: Bản chất phân công – phân nhiệm, nội dung cần có và cách xây dựng
- Soạn bản mô tả công việc (JD): Các loại JD, cấu trúc và quy trình thiết lập cho từng vị trí
- Xây dựng quy trình nghiệp vụ: Vai trò phối hợp liên phòng ban và cách thiết lập quy trình
- Hoàn thiện chính sách vận hành: Bản chất – phân loại chính sách và nguyên tắc xây dựng

Vận hành hệ thống quản lý công ty

- Phương pháp vận hành hệ thống quản lý công ty sau khi thiết lập
- Nguyên tắc cải tiến và cập nhật hệ thống theo thời gian
- Tổng kết chuyên đề & định hướng áp dụng vào doanh nghiệp.

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

Tổng thời lượng chương trình là 4 buổi / 12 giờ, có thể chọn học vào buổi tối, cuối tuần hoặc trong tuần. Vui lòng xem lịch học chi tiết của các khóa sắp khai giảng trên website PACE: www.PACE.edu.vn

HỌC VIỆN QUẢN LÝ PACE

Quét mã để khám phá ngay các **ƯU ĐÃI ĐẶC QUYỀN** từ **PACE**!

**“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC.”**

Học Viện Quản Lý PACE

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE, 181-183 Cô Giang, Phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM *(thuộc Quận 1, TP.HCM cũ)*
VP Hà Nội: Tầng 2, Coalimex Building, 33 Tràng Thi, Phường Cửa Nam, Hà Nội *(thuộc Quận Hoàn Kiếm cũ)*

Điện thoại: (028) 3837.0208 *(TP.HCM)* | (024) 3646.2828 *(Hà Nội)* | contact@PACE.edu.vn | www.PACE.edu.vn