

PACE
INSTITUTE OF MANAGEMENT

Chương Trình Đào Tạo

CPO

CHIEF PRODUCTION OFFICER

GIÁM ĐỐC SẢN XUẤT

Quản trị Sản xuất theo chuẩn quốc tế và phù hợp với thực tiễn Việt Nam

Vì sao doanh nghiệp ngày nay cần một CPO đủ tầm để dẫn dắt chuyển đổi sản xuất?

Ngành sản xuất Việt Nam đang tăng trưởng nhanh, nhưng năng lực quản trị nhà máy vẫn chậm hơn chuẩn quốc tế về hiệu suất, chất lượng và khả năng quản trị bằng dữ liệu.

Khi thế giới chuyển sang vận hành tinh gọn và tự động hóa, nhiều doanh nghiệp vẫn dựa vào kinh nghiệm cũ, quy trình thủ công và hệ thống rời rạc, dẫn đến chi phí tăng nhưng lợi thế cạnh tranh vẫn không cải thiện.

Khoảng trống chiến lược đó đặt ra yêu cầu mới cho vai trò **Giám đốc sản xuất (CPO).**

79%

doanh nghiệp xem tối ưu sản xuất là chiến lược ưu tiên sống còn trong giai đoạn 2024-2027 *(theo PwC Global Operation).*

80%

lãnh đạo sản xuất toàn cầu cho rằng biến động lao động, chi phí, và áp lực kỹ năng là thách thức hàng đầu *(theo Deloitte).*

Vì vậy, CPO ngày nay không chỉ "quản lý nhà máy", mà phải **quản trị sản xuất theo chuẩn toàn cầu,** tối ưu nguồn cung, nâng hiệu suất, bảo chứng chất lượng và dẫn dắt chuyển đổi công nghệ để biến sản xuất từ "đầu ra" thành lợi thế cạnh tranh dài hạn của doanh nghiệp, nắm bắt cơ hội tham gia chuỗi cung ứng toàn cầu.

> **Một nhà máy tốt tạo ra sản phẩm tốt, một CPO giỏi sẽ kiến tạo năng lực cạnh tranh bền vững cho doanh nghiệp.**

NÂNG TẦM QUẢN TRỊ SẢN XUẤT THỜI ĐẠI MỚI

Với 25 năm nghiên cứu và đào tạo các nhà quản lý và lãnh đạo sản xuất tại Việt Nam, Học viện Quản lý PACE đã phát triển **Chương trình "Giám đốc Sản xuất - CPO"** như một hệ giải pháp toàn diện cho những nhà quản trị muốn nâng cấp sản xuất lên chuẩn quốc tế: vận hành tinh gọn, chất lượng đạt chuẩn, hệ thống hóa bằng dữ liệu và chuyển đổi công nghệ bền vững.





Thách thức của Quản trị Sản xuất ngày nay

- **Hệ thống sản xuất thiếu chuẩn hóa**, chỉ dựa kinh nghiệm, khó mở rộng, khó kiểm soát rủi ro.
- **Đội ngũ quy mô lớn** nhưng thiếu người dẫn dắt, khó duy trì năng suất làm việc ổn định.
- **Quy trình sản xuất rời rạc**, ít cải tiến, phản ứng chậm với thị trường thay đổi nhanh chóng.
- **Biến động về lao động, nguồn cung, chi phí & tiêu chuẩn toàn cầu** tạo sức ép chuyển đổi lớn cho doanh nghiệp.

Giải pháp toàn diện từ chương trình CPO của PACE

- **Trang bị tư duy quản trị sản xuất** theo chuẩn quốc tế, vận hành dựa trên dữ liệu, quy trình và hệ thống.
- **Nâng tầm kỹ năng quản lý** và dẫn dắt đội ngũ, tối ưu nguồn lực và nâng cao năng suất
- **Xây dựng hệ thống sản xuất tinh gọn** tối ưu hiệu suất, minh bạch, tránh rủi ro và giảm lãng phí
- **Phát triển năng lực lãnh đạo chiến lược** giúp CPO nắm bắt xu hướng và thích ứng vững vàng với biến động.

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO CPO HÀNG ĐẦU DÀNH CHO LÃNH ĐẠO

BỀ DÀY ĐÀO TẠO 25 NĂM

Đơn vị tiên phong và dẫn đầu về đào tạo Giám đốc Sản xuất, tạo dựng tầm ảnh hưởng sâu rộng trong cộng đồng doanh nghiệp.

ĐƯỢC TIN TƯỞNG LỰA CHỌN BỞI HÀNG NGHÌN CPO

Được tin chọn và đánh giá cao bởi đông đảo các nhà quản lý và lãnh đạo sản xuất, góp phần nâng cao thế mạnh của ngành sản xuất Việt Nam.

TOÀN DIỆN, THỰC CHIẾN & TRƯỜNG TỒN

Kết hợp hài hòa giữa tư duy chiến lược và công cụ thực thi, đã chứng minh hiệu quả tại các doanh nghiệp tăng trưởng nhanh.

GIẢNG DẠY BỞI ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA HÀNG ĐẦU CỦA PACE

Đội ngũ chuyên gia vừa có bề dày học thuật vừa có kinh nghiệm thực chiến, lan tỏa nhiều giá trị và góc nhìn mới mẻ cho cộng đồng học viên.

95%+

Học viên hài lòng và sẵn sàng giới thiệu khóa học đến cộng đồng

25+

năm tiên phong trong lĩnh vực phát triển lãnh đạo & đào tạo chuyên gia tại Việt Nam

100k+

Doanh nghiệp đã và đang đặt niềm tin vào PACE để đồng hành cùng sự học

THÔNG TIN CHƯƠNG TRÌNH

- **Tổng thời lượng:** 26 buổi (78 giờ học thực tiễn).
- **Khai giảng:** Lịch học linh hoạt, có thể học tối hoặc cuối tuần với đa dạng hình thức đào tạo.
- Chứng nhận hoàn thành chương trình đào tạo "Giám đốc Sản xuất – Chief Production Officer" do Học viện Quản lý PACE cấp.

CHƯƠNG TRÌNH NÀY DÀNH CHO



Lãnh đạo cấp cao

Giám đốc sản xuất, Giám đốc chất lượng, Giám đốc chuỗi cung ứng; Trưởng/Phó Bộ phận liên quan đến hoạt động sản xuất.



Các cấp quản lý sản xuất/ nhà máy

Chuyên viên, chuyền trưởng, đội trưởng,... những người tham gia trực tiếp vào hoạt động sản xuất và hậu cần sản xuất.



Đội ngũ nhân sự tiềm năng

Chuyên viên mong muốn trở thành một "Giám đốc Sản xuất chuyên nghiệp" (CPO) trong tương lai, muốn phát triển năng lực quản trị nhà máy, quản trị sản xuất theo chuẩn quốc tế.

KẾT QUẢ HỌC VIÊN NHẬN ĐƯỢC



Hiểu đúng vai trò & năng lực cốt lõi của CPO thời đại mới

Giám đốc Sản xuất không chỉ "quản lý nhà máy", mà đóng vai trò chiến lược kiến tạo lợi thế cạnh tranh dài hạn cho doanh nghiệp.



Làm chủ tư duy quản trị sản xuất chuẩn quốc tế

Vận hành nhà máy và quy trình theo chuẩn quốc tế, giảm phụ thuộc kinh nghiệm, giảm thiểu rủi ro và ra quyết định chính xác hơn.



Lãnh đạo đội ngũ & chuỗi sản xuất hiệu quả

Thiết lập bộ máy sản xuất tinh gọn, điều phối nhân lực kỹ thuật, quản lý và dẫn dắt đội ngũ hiệu quả và duy trì năng suất ổn định.



Ứng dụng công nghệ sản xuất mới & dẫn dắt chuyển đổi số

Trang bị tư duy và công cụ để triển khai số hóa, dây chuyền thông minh... giúp doanh nghiệp tăng tốc và tăng năng lực cạnh tranh.



Xây dựng khả năng thích ứng & ra quyết định nhanh trong biến động

Chủ động ứng phó áp lực nhân lực, nguyên liệu, tiêu chuẩn toàn cầu bằng tư duy chiến lược và vận hành sắc bén.

NỘI DUNG CHI TIẾT CHƯƠNG TRÌNH

#	CHUYÊN ĐỀ	BUỔI	GIỜ
1	Chân dung CPO Chuyên nghiệp *Professional CPO in New Era*	1	3
2	Tổ chức Nhà máy & Quản trị Sản xuất *Factory Organizing & Production Management*	4	12
3	Chiến lược & Kế hoạch Sản xuất *Production Strategy & Planning*	4	12
4	Quản trị Chất lượng Toàn diện *Total Quality Management (TQM)*	4	12
5	Mô hình Quản trị Sản xuất Kinh điển *Introduction to Lean, Six Sigma, 5S, Kaizen*	2	6
6	Sản xuất xanh, Bền vững & An toàn *ESG & SHE (Safety, Health & Environment)*	2	6
7	Nghiên cứu & Phát triển Sản phẩm *Research & Development (R&D)*	2	6
8	Quản trị Chuỗi cung ứng & Tồn kho *Supply Chain & Inventory Management*	2	6
9	Lãnh đạo & Quản trị Đội ngũ *Leading & Managing Team*	2	6
10	Quản trị Cuộc đời *Life Management Program (LMP)* *(Chuyên đề Hội thảo dành cho CXO)*	2	6
11	Thu hoạch & Ứng dụng *Summary & Reflection*	1	3
12	Lễ Tốt Nghiệp *Graduation Ceremony*	*	*

Tổng cộng: **26 buổi - 78 giờ**

PACE
INSTITUTE OF MANAGEMENT

NÂNG TẦM DOANH TRÍ
BẰNG THỰC HỌC, KHAI PHÓNG & DUNG HỢP

Ra đời vào 2001, với tôn chỉ "Thực học vì Doanh trí" và với bề dày hơn 25 năm hoạt động, PACE là học viện quản lý có ảnh hưởng sâu rộng tại Việt Nam, tiên phong trong việc giúp các doanh nghiệp phát triển lãnh đạo và nâng tầm quản trị. Tiền thân của Học viện Quản lý PACE là Trường Doanh Nhân PACE - "trường doanh nhân" đầu tiên trong lịch sử kinh thương Việt Nam.

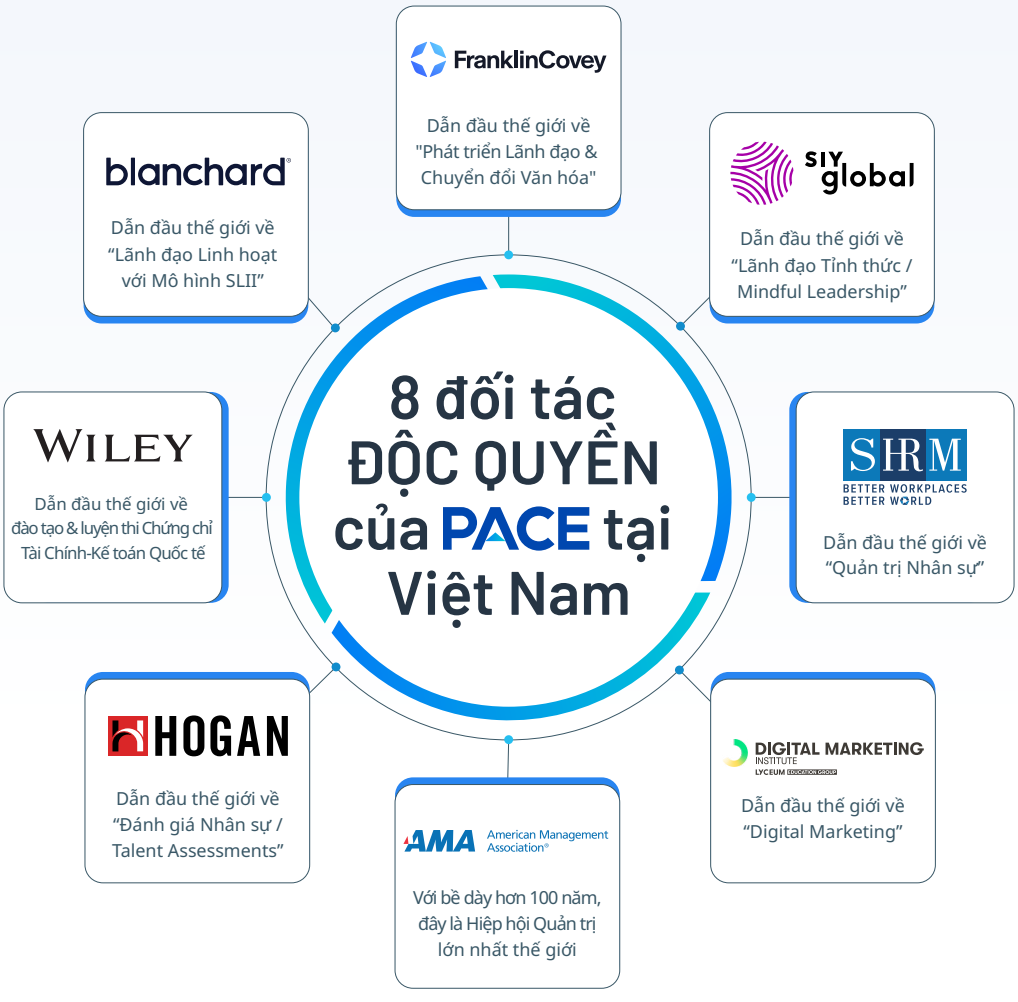
Với hệ sinh thái quản trị toàn cầu tiên phong tại Việt Nam, sứ mệnh của PACE là góp phần nâng tầm Doanh trí bằng giá trị Thực học, tinh thần Khai phóng và tư duy Dung hợp, vì một thế hệ doanh nhân mới, một nền quản trị mới cho một kỷ nguyên phát triển mới, đồng thời góp phần giải quyết những vấn đề thiết yếu về lãnh đạo và quản trị của các doanh nghiệp ở mọi quy mô.

3 Hoạt động chính của PACE

1. PACE Training / Đào tạo Doanh nghiệp
2. PACE Consulting / Tư vấn Quản trị
3. PACE Books / Xuất bản Quản trị

Hệ sinh thái Quản trị Toàn cầu của PACE hiện có **8 trường trực thuộc, 8 công ty thành viên** và **8 đối tác toàn cầu** (là những tổ chức dẫn đầu thế giới trong từng lĩnh vực chuyên môn sâu về quản trị). Tất cả đều xoay quanh **3 hoạt động chính** (Đào tạo, Tư vấn & Xuất bản) về **8 chuyên ngành trọng yếu** trong lĩnh vực quản trị: Quản trị Tổng quát, Quản trị Nhân sự, Quản trị Tài chính, Quản trị Marketing, Quản trị Bán hàng, Quản trị Sản xuất, Quản trị Chuỗi cung ứng, và Quản trị Dự án.

Đồng thời, PACE còn có **PACE NPO** gồm **05 tổ chức giáo dục phi lợi nhuận** được triển khai liên tục kể từ năm 2007 đến nay để góp phần hiện thực hóa sứ mệnh một cách tổng thể, đa chiều và đầy đủ nhất.



Doanh trí là đích đến. Thực học, Khai phóng & Dung hợp chính là con đường để đến đích.

**“Chỉ có học thực, mới có thể làm thực;
chỉ có làm thực, mới có thể sống thực;
Tất cả, bắt đầu từ THỰC HỌC.”**

Học Viện Quản Lý PACE

Trụ sở chính: Tòa nhà PACE, 181-183 Cô Giang, Phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM *(thuộc Quận 1, TP.HCM cũ)*
VP Hà Nội: Tầng 2, Coalimex Building, 33 Tràng Thi, Phường Cửa Nam, Hà Nội *(thuộc Quận Hoàn Kiếm cũ)*

Điện thoại: (028) 3837.0208 *(TP.HCM)* | (024) 3646.2828 *(Hà Nội)* | contact@PACE.edu.vn | www.PACE.edu.vn